

# Innovating a sustainable future.



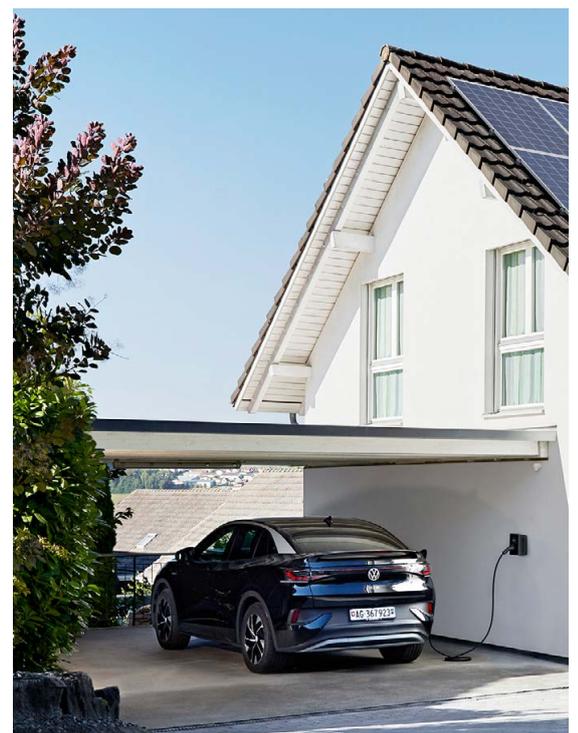
# Highlights 2022

Seite 8

Wandel zu mehr Nachhaltigkeit:  
Chance und Notwendigkeit

Seite 10

AMAG Group AG:  
Auf dem Weg zur  
Marktführerin für  
nachhaltige indivi-  
duelle Mobilität  
und Energie



## Inhalt

Editorial	4
Kennzahlen	5
Helbling Gruppe	6
Rückblick/ Ausblick	7
Nachhaltigkeit	8
Projekte	10
Unternehmensbereiche	20
Standorte	24

### Seite 12

ESGE AG: BAMIX® Cordless  
mit Ladestation

### Seite 13

Gemeinde und Verkehrsbetriebe  
Davos: Elektromobilitätskonzept

### Seite 14

Nestlé System Technology  
Center: NESCAFÉ Dolce Gusto  
NEO, die nächste Generation  
des «Coffee Shop at Home»-  
Erlebnisses

### Seite 15

Synhelion AG: Nachhaltige  
Solartreibstoffe für eine  
CO<sub>2</sub>-neutrale Mobilität

### Seite 16

Mibelle Group: Erarbeitung  
R&D-Funktionalstrategie und  
Organisationsentwicklung

### Seite 17

Entsorgung + Recycling  
Zürich: Rückbau Kehrricht-  
verwertungsanlage/ Neubau  
Energiezentrale Josefstrasse

### Seite 18

Gemeinde Rüschlikon:  
Kranich – Seewasserverbund  
Rüschlikon

### Seite 19

Forschungsprojekt DeepWood:  
Disruptives Engineering für  
den industrialisierten Holzbau

#### Helbling Holding AG

Hohlstrasse 614  
8048 Zürich  
T +41 44 438 17 11  
info-holding@helbling.ch  
helbling.ch

Das Unternehmensportrait erscheint in deutscher  
und englischer Sprache. Massgebend ist stets die  
deutsche Fassung.

Besuchen Sie unsere neue Website,  
um mehr über uns und unsere  
Leistungen zu erfahren.



# 60 Jahre Helbling Kontinuität im Wandel

Werte Leserinnen und Leser

Die Helbling Gruppe feiert 2023 ihr 60-Jahre-Jubiläum. Ein Blick in ihre Geschichte zeigt, dass sich schon früh herausgebildet hat, was sie im Kern bis heute auszeichnet: Kontinuität. Mehr noch: Gerade dank dieser Kontinuität ist es ihr gelungen, sich von einem Büro für Ingenieurleistungen zu einem international tätigen Engineering- und Beratungsunternehmen zu entwickeln.

1963 gründete Max J. Helbling in Zürich eine Firma, die mit Dienstleistungen für Konstruktion und Produktentwicklung rasch auf grosse Nachfrage stiess. Bald kamen weitere Standorte dazu, zuerst in der Schweiz und später auch im Ausland. Parallel dazu wurden die Ingenieurdienstleistungen schrittweise um solche für Beratung ergänzt. Heute umfasst die Helbling Gruppe vier Unternehmensbereiche und beschäftigt an 11 Standorten in fünf Ländern über 600 Mitarbeitende.

Ermöglicht und vorangetrieben wurde diese Entwicklung durch eine Positionierung von Helbling, die bis heute Bestand hat. Im Zentrum stehen dabei unsere talentierten «Köpfe», die in interdisziplinären Teams und mit einem Fokus auf Innovation Lösungen für unsere Kunden erarbeiten. Sie tun dies in einer föderalistischen Gruppenstruktur, die viel Spielraum für die unternehmerische Weiterentwicklung bestehender und die Erarbeitung von neuen Dienstleistungen bietet – ganz nach unserer Überzeugung, wonach Mitarbeitende Märkte machen. Über die Jahre haben wir uns so sämtliche Sektoren der produzierenden Industrie erschlossen. Unser hoher Grad an Spezialisierung, Erfahrung und Effizienz erweist sich dabei als Schlüssel für den Zugang zum globalen Markt, zumal dieser auch durch unsere ideal

gelegenen Standorte in Hochlohnländern gesichert wird. Das Fundament dieser Unternehmensentwicklung bildet seit bald 40 Jahren ein Partnermodell, das uns Unabhängigkeit und Stabilität garantiert.

Unser modernisierter visueller Auftritt soll diese Positionierung noch deutlicher zum Ausdruck bringen. Sie erlaubt es uns seit jeher, auf neue Herausforderungen mit innovativen Ansätzen zu reagieren. Handlungsleitend sind dabei stets die Bedürfnisse unserer Kunden und das Ziel, ihre Wettbewerbsfähigkeit zu stärken. Zu den grössten Herausforderungen unserer Zeit gehört bekanntlich die Transformation zur Nachhaltigkeit. Aus diesem Grund haben wir sie zu einem integralen Bestandteil aller unserer Dienstleistungen und zum Fokus unseres neuen Slogans gemacht: «Innovating a sustainable future».

Im Namen der Partner der Helbling Gruppe

Dr. Christian Péclat

Marcel Fäh



# 621

## Vollzeitäquivalente

Die Anzahl der Vollzeitäquivalente in Festanstellung stieg von 589 auf 621. Mit einer Fluktuation von 8,6% sind es über 80 Arbeitsverträge, die in 2022 abgeschlossen wurden.

# 143,9

## Umsatz (in Mio. CHF)

Mit einem Plus von 5,9% im Jahr 2022 ist der Umsatz zum dritten Mal in Folge gestiegen, obwohl sich der Kurs des Euro im Laufe des Jahres um 5% abgeschwächt hat.

# 39 %

## Ausserhalb der Schweiz

2022 betreute Helbling Kunden aus insgesamt 22 Ländern. 16% des Umsatzes wurden mit Kunden aus Deutschland und 11% mit Kunden aus den USA erwirtschaftet.

# 490

## Kunden

Grosskonzerne, mittelständische Unternehmen und zunehmend auch Start-ups zählen zu den Kunden von Helbling. Den Schwerpunkt bilden Unternehmen aus praktisch allen Branchen der produzierenden Industrie. Hinzu kommen Kunden aus dem Dienstleistungssektor und der öffentlichen Hand.

# 16,6

## Cashflow (in Mio. CHF)

Der erfolgreiche Geschäftsgang der Helbling Gruppe führte auch 2022 zu einem gesunden operativen Cashflow. Er ist Garant dafür, dass auch in Zukunft sämtliche Investitionen aus eigenen Mitteln finanziert werden können.

# 12,6

## Investitionen (in Mio. CHF)

Wir investieren kontinuierlich in Gebäude, Arbeitsplätze, IT-Infrastruktur, IT-Tools und Laborausrüstung. So stellen wir sicher, dass unsere Arbeitsplätze attraktiv sind und wir unsere Kunden optimal bedienen können.

# 1963

## Gründungsjahr

Helbling verfügt über die Erfahrung aus Tausenden von Projekten in sechs Jahrzehnten. Zusammen mit dem neuesten Wissen und den modernsten Technologien bildet dies die Basis, auf der unsere Ingenieure und Berater gemeinsam mit unseren Kunden innovative Produkte und Lösungen entwickeln.

# 36

## Partner

36 Partner sind im Besitz der Helbling Gruppe. Hinzu kommen 290 Mitarbeitende, die über Partizipationsscheine Miteigentümer sind. Dieses Beteiligungsmodell sorgt für Stabilität, sichert die Unabhängigkeit und ermöglicht eine langfristige Geschäftsausrichtung.

# >65 %

## Eigenkapitalquote

Die solide Finanzierung der Helbling Gruppe ist eine der zentralen Voraussetzungen für ihre nachhaltige Entwicklung. Dank einer hohen Eigenkapitalquote und sehr solider Liquidität verfügt Helbling über ein erstklassiges Bankenrating für privat gehaltene mittelständische Unternehmen.

# Innovating a sustainable future

Die Helbling Unternehmensgruppe hat ihren Hauptsitz und vier Standorte in der Schweiz, ist mit eigenen Gesellschaften in Deutschland, Polen, den USA und in China vertreten und verfügt über weltweite Projekterfahrung.

## Über uns

Die 1963 gegründete Helbling Unternehmensgruppe ist im Besitz ihrer 36 Partner. Das international tätige Engineering- und Beratungsunternehmen beschäftigt über 600 Professionals in vier Unternehmensbereichen mit Fokus auf Innovation / Produktentwicklung, Management Consulting, Mergers & Acquisitions, Restrukturierungen sowie Immobilien, Energie und Infrastruktur.

## Unsere Branchenkompetenz

- Haus-, Büro- und Gastronomiegeräte
- Produktionsmaschinen und Automatisierungssysteme
- Industrielle Geräte und Werkzeuge
- Medizintechnik
- Diagnostik- und Laborsysteme
- Transport und Mobilität
- Automobil/ Zulieferer
- Energie und Intelligente Infrastruktur
- Chemie, Pharma, Biotechnologie
- Lebensmittel
- Baubranche
- Infrastruktur / Öffentliche Hand

## Unsere Werte

### Kunden sind unsere Existenz

Wir entwickeln vertrauensvolle, leistungsorientierte und langfristige Kundenbeziehungen.

### Mitarbeitende machen Märkte

Wir schaffen Freiraum für interdisziplinäre Spitzenteams und kreative Leistungen.

### Innovation für eine lebenswerte Zukunft

Die menschen- und umweltorientierte Unternehmenskultur und der gelebte Föderalismus schaffen unseren Mitarbeitenden Freiraum für innovatives Unternehmertum.

621

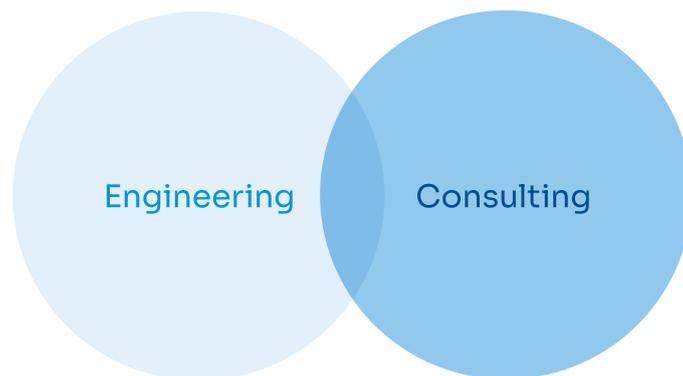
Mitarbeitende

143,9

Umsatz (in Mio. CHF)

Technik

Business Advisors



Beratung + Bauplanung

PLM Solutions

Architekten  
Bauingenieure  
Betriebsingenieure  
Betriebswirtschaftler/Ökonomen  
Chemiker  
Elektroingenieure  
Gebäudetechniker  
Industriedesigner  
Informatiker  
Lebensmittelingenieur  
Maschineningenieure  
Mathematiker  
Mikrotechnikingenieure  
Optikingenieure  
Physiker  
Softwareingenieure  
Umweltwissenschaftler  
Verfahreningenieure  
Volkswirtschaftler  
Werkstoffingenieure  
Wirtschaftsinformatiker  
Wirtschaftsingenieure

# Erfreuliches Geschäftsjahr 2022

Die Helbling Gruppe blickt auf ein erfolgreiches Geschäftsjahr 2022 zurück. Der Umsatz konnte gegenüber dem Vorjahr um 5,9 Prozent auf CHF 143,9 Mio. erhöht werden. Rund 39 Prozent davon wurden im Ausland erwirtschaftet.

Parallel zum Umsatz ist auch die Anzahl der Vollzeit-äquivalente weiter gestiegen, und zwar von 589 auf 621. Insgesamt arbeiteten bei Helbling Ende 2022 670 Mitarbeitende, was einem durchschnittlichen Beschäftigungsgrad von rund 90 Prozent entspricht. Die Fluktuationsrate lag mit 8,5 Prozent abermals unter dem langjährigen Mittelwert von 10 Prozent. Obwohl der Fachkräftemangel bei den Ingenieurberufen besonders stark ausgeprägt ist, konnten wir 2022 insgesamt über 80 Neueinstellungen vornehmen.

## Weiterentwicklung unserer Dienstleistungen

Parallel zu unserer Arbeit für Kunden aus nahezu sämtlichen Sektoren der produzierenden Industrie haben wir im letzten Jahr den Ausbau unserer Dienstleistungen in allen Unternehmensbereichen gezielt vorangetrieben. Im Engineering lag der Schwerpunkt auf der weiteren Spezialisierung unserer vielfältigen technologischen Kompetenzen, stets in enger Orientierung an den Bedürfnissen unserer Kunden. Zu diesen Bedürfnissen zählt wesentlich auch deren Anpassungsfähigkeit an ein verändertes regulatorisches Umfeld und neue Normen. Ein übergeordnetes Ziel bei der Weiterentwicklung aller unserer Dienstleistungen war auch 2022 die Stärkung unserer Nachhaltigkeitskompetenz. Sie bildete einen Fokus sowohl bei der internen Ausbildung als auch bei der kontinuierlichen Verbesserung unserer Entwicklungsmethoden für Kunden aus allen Branchen, von der Medizintechnik über den Maschinenbau bis hin zur Consumer-Elektronik. Im Consulting haben wir vor allem unsere Dienstleistungen rund um die Digitalisierung von Produktionsprozessen erweitert und vertieft. Dazu gehören beispielsweise die virtuelle Produktentwicklung mithilfe von Digital Twins, die digitale Fabriksteuerung (MES) und das

System Modeling in Verbindung mit dem Product Lifecycle Management (PLM).

## Neuer Standort in Polen

Im Herbst 2022 hat unser grösster Unternehmensbereich, die Helbling Technik, im polnischen Breslau (Wrocław) einen weiteren Standort eröffnet. Mittelfristig soll er zu einem Geschäftszentrum für Software-Engineering ausgebaut werden. Mit diesem Nearshoring reagieren wir zum einen auf den anhaltenden Fachkräftemangel, der in der Softwareentwicklung besonders gross ist. Zum anderen ermöglicht es uns einen kompetitiven Kostenmix in Grossprojekten.

## Investitionen in Start-ups und Immobilien

Zur Beteiligung an Start-ups, die einen thematischen Bezug zu unserem Geschäft haben, gründeten wir 2022 die Helbling Equities AG. Das Ziel dieser Beteiligungen ist nicht nur die Finanzanlage, sondern insbesondere die stärkere Vernetzung im Start-up- und Private-Equity-Umfeld sowie die kontinuierliche Auseinandersetzung mit neuen Technologien. Investiert haben wir 2022 ferner zum ersten Mal in Immobilien: In Wil (SG) konnten wir den Gebäudekomplex erwerben, in dem wir bisher Mieter waren. Damit haben wir vorteilhafte Bedingungen geschaffen, um den Standort weiterzuentwickeln.

## Ausblick

Die Zukunft bleibt in hohem Masse ungewiss – geopolitisch genauso wie makroökonomisch. Gleichwohl planen alle unsere Unternehmensbereiche weiteres Wachstum und stellen sich mit gezielten Investitionen und der Einstellung von neuen Mitarbeitenden darauf ein. So haben wir beispielsweise unseren Standort in Liebefeld-Bern weiter ausgebaut und Raum für 35 zusätzliche Arbeitsplätze geschaffen. Unsere darin zum Ausdruck kommende Zuversicht gründet einerseits im Wissen um unsere Fähigkeit zu raschen Anpassungen und andererseits in unserer finanziellen Stabilität und Unabhängigkeit.

# Wandel zu mehr Nachhaltigkeit

## Chance und Notwendigkeit

Der Wandel zu einer nachhaltigen Wirtschaft ist eine der grössten Aufgaben unserer Zeit. Immer mehr Unternehmen haben erkannt, dass die ökologischen und sozialen Herausforderungen angegangen werden müssen, und geben dem Thema Nachhaltigkeit mehr Dringlichkeit und Verbindlichkeit. Sie setzen ehrgeizige Nachhaltigkeitsziele und erarbeiten entsprechende Massnahmenpläne zur Umsetzung. Der zunehmende Druck aller Stakeholder ist einer der Hauptgründe für diese Entwicklung. Dazu zählen Arbeitnehmer, Kunden und immer häufiger auch Investoren, die erwarten – oder sogar verlangen –, dass die Unternehmen, mit denen sie in Beziehung treten, mit der Nachhaltigkeit ernst machen.

### Optimierung allein reicht nicht aus

Gegenwärtig ist für viele Unternehmen der Weg zur Erreichung ihrer Nachhaltigkeitsziele indessen nicht immer klar. Das kommt daher, dass eine reine Optimierung der bestehenden Geschäftspraktiken nicht ausreichend ist, um ambitionierte Nachhaltigkeitsziele zu erreichen. Notwendig ist vielmehr ein umfassender Wandel zu einem nachhaltigen Unternehmen. Er beginnt bei der Nachhaltigkeitskultur, die im Unternehmen verankert werden muss. Sie ist die Voraussetzung dafür, dass der Nachhaltigkeitsgedanke in Strategie, Organisation und Prozesse sowie in Produktsortiment und Dienstleistungen einfließt. Erfolgreiche Unternehmen arbeiten an Win-Win-Lösungen – für Umwelt, Gesellschaft und Wirtschaft.

### Wandelbarkeit erschliesst Chancen

Eine der aktuell grösseren Herausforderungen für Unternehmen ist die Sicherstellung ihrer Funktionsfähigkeit und Wirtschaftlichkeit unter den sich derzeit wandelnden Bedingungen. Dazu ist ein gewisses Mass an Resilienz erforderlich, welche nicht zuletzt durch Anpassungsfähigkeit und Wandelbarkeit erzeugt wird. Unternehmen, die sich schnell an veränderte Rahmenbedingungen anpassen können, haben die Chance, neue Märkte zu erschliessen, ihre Effizienz zu steigern und dadurch ihre Wettbewerbsfähigkeit zu verbessern.

### Nachhaltigkeit schafft Wettbewerbsvorteile

Vor diesem Hintergrund wird klar: Je besser einem Unternehmen der Wandel zur Nachhaltigkeit gelingt, desto vielfältiger sind die Wettbewerbsvorteile, die sich ihm bieten. So fällt es einem nachhaltigen Unternehmen leichter, in Zeiten des Fachkräftemangels neue Mitarbeitende für eine sinnstiftende Arbeit zu gewinnen. Es positioniert sich kompetitiv bei Ausschreibungen von Konzernen und staatsnahen Betrieben, die zunehmend Bedingungen bezüglich Nachhaltigkeit stellen. Durch eine Steigerung der Energie- und Ressourceneffizienz kann es seine Kosten senken und sich unabhängiger machen von Preisschwankungen, Versorgungsengpässen und Störungen der Lieferketten auf diesen Märkten. Schliesslich kann es auch zukünftige Regulationen besser antizipieren und damit verhindern, plötzlich unter Druck reagieren zu müssen.

### Innovation als wichtigster Hebel

Kompensation allein ist nicht nachhaltig, da sie immer wiederkehrend geleistet werden muss. Zudem werden die Kompensationskosten in Zukunft so stark steigen, dass es viel sinnvoller ist, die Mittel in eigene nachhaltige Innovation zu investieren. Einem Unternehmen eröffnen sich die grössten Chancen dann, wenn es mit innovativen Produkten, Dienstleistungen oder Geschäftsmodellen, basierend auf nachhaltigen Technologien und Prozessen, neue Märkte zu erschliessen vermag. Ein solcher Ansatz geht weit über die Optimierung des Bestehenden hinaus und ist für das Erreichen von ambitionierten Nachhaltigkeitszielen unumgänglich. Mitunter ist er sogar nur im Verbund mit anderen nachhaltigen Unternehmen möglich, deren Innovationen sich gegenseitig bedingen und die zusammen den Wandel zu einem nachhaltigen Wirtschaftssystem vorantreiben (vgl. Abbildung).

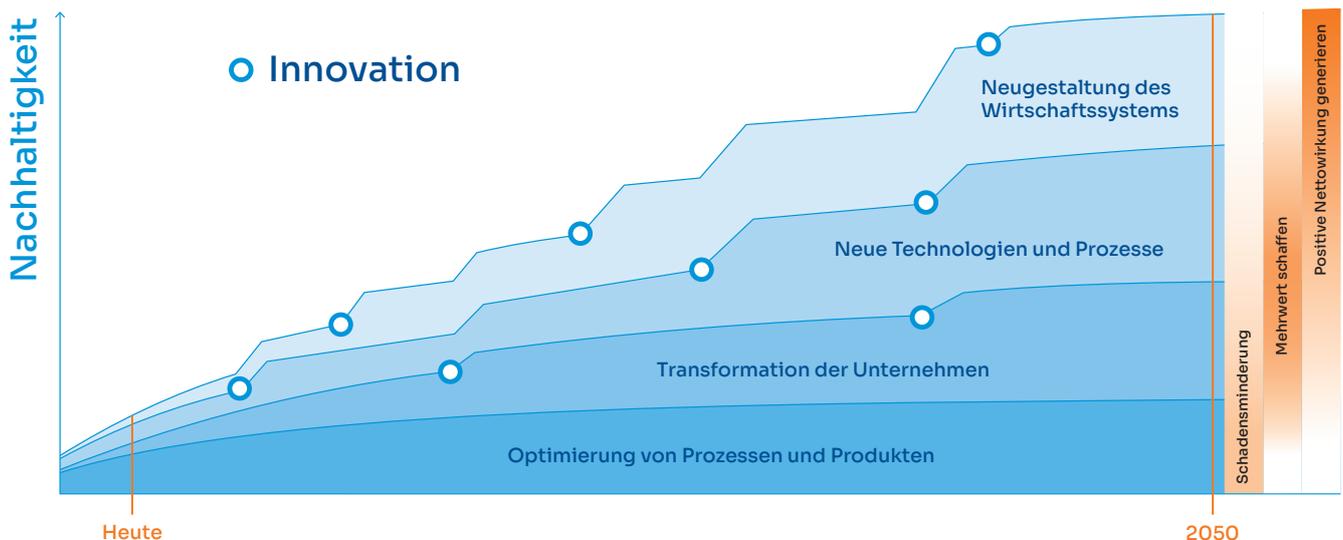
## Mit Partnerschaften zum erfolgreichen Wandel

Wie kann Ihr Unternehmen nachhaltiger werden und dabei wirtschaftlich erfolgreich bleiben? Wie müssen Sie vorgehen, um den Nachhaltigkeitsgedanken in Ihrer Strategie und Ihrer Kultur ebenso wie in Ihrer Organisation fest zu verankern? Wie können Sie die Chancen für Nachhaltigkeitsinnovationen identifizieren und nutzen? Wie gelingt es Ihnen, sich bestmöglich an die sich verändernden Rahmenbedingungen anzupassen?

Die Antworten auf diese Fragen erfordern eine Herangehensweise, welche eine Vielzahl von unterschiedlichen Kompetenzen miteinander verknüpft. Aus der Überzeugung heraus, dass nur eine solche ganzheitliche Betrachtung den Wandel ermöglicht, hat die Helbling Gruppe ihr breites Leistungsspektrum gezielt weiterentwickelt. Damit sind wir

in der Lage, Industrieunternehmen dabei zu unterstützen, die sich bietenden Nachhaltigkeitschancen optimal zu nutzen. Wir erarbeiten gemeinsam mit unseren Kunden nachhaltige Strategien und Geschäftsprozesse und entwickeln für sie öko- und sozio-intelligente Produkte und Systeme. Ebenso helfen wir unseren Kunden bei der Konzipierung von nachhaltigen Infrastrukturen und Anlagen sowie bei der energetischen Optimierung von Gebäuden und Fabriken.

Grundlage unserer multidisziplinären Dienstleistungen ist dabei ein Verständnis von Innovation, das die drei klassischen Dimensionen – Bedürfniserfüllung, technische Machbarkeit und Profitabilität – um jene der Nachhaltigkeit erweitert. Mit unserem neuen Slogan bringen wir den daraus erwachsenden Anspruch auf den Punkt: «Innovating a sustainable future.»



Innovation als Schlüsselfaktor für den Wandel in Richtung einer nachhaltigen Zukunft.



## AMAG Group AG

### Auf dem Weg zur Marktführerin für nachhaltige individuelle Mobilität und Energie

Die AMAG Group – führende Anbieterin individueller Mobilität in der Schweiz – verfolgt die Vision einer nachhaltigen Mobilität konsequent. Um die eigenen Kompetenzen zu ergänzen, akquirierte sie Helion, die Marktführerin für Installationen rund um Photovoltaik, Wärmepumpen und Ladelösungen. Helbling unterstützte die Akquisition mit der Durchführung einer Commercial Due Diligence.

#### Mit einer klaren Vision zur führenden Anbieterin für nachhaltige Mobilität und Energielösungen

Die AMAG Group verfolgt die Vision, die Mobilitätswende in der Schweiz massgeblich mitzugestalten. Ein wichtiger Baustein ist dabei die Elektromobilität. AMAG erwartet, dass im Jahr 2030 über 70 % aller verkauften Fahrzeuge batterieelektrisch betrieben sein werden. Das Unternehmen möchte nicht nur den dadurch zusätzlich entstehenden Strombedarf selbst decken, sondern sich zur Anbieterin für nachhaltige Energie- und Mobilitätslösungen entwickeln.

Die Sektorenkoppelung zwischen Elektromobilität und Photovoltaik soll zu einem wichtigen Baustein im zukünftigen Geschäft der AMAG werden. Aufbauend auf dem Gesamtangebot rund um nachhaltige Energie und Mobilität sollen langfristig dezentrale Energiegemeinschaften geschaffen werden, die erneuerbaren Strom produzieren und austauschen. Die treibenden Faktoren dahinter sind die zunehmenden, dezentral installierten Photovoltaikanlagen in Kombination mit vorhandenen, ebenfalls dezentral verfügbaren Batteriespeichern in den elektrischen Fahrzeugen.

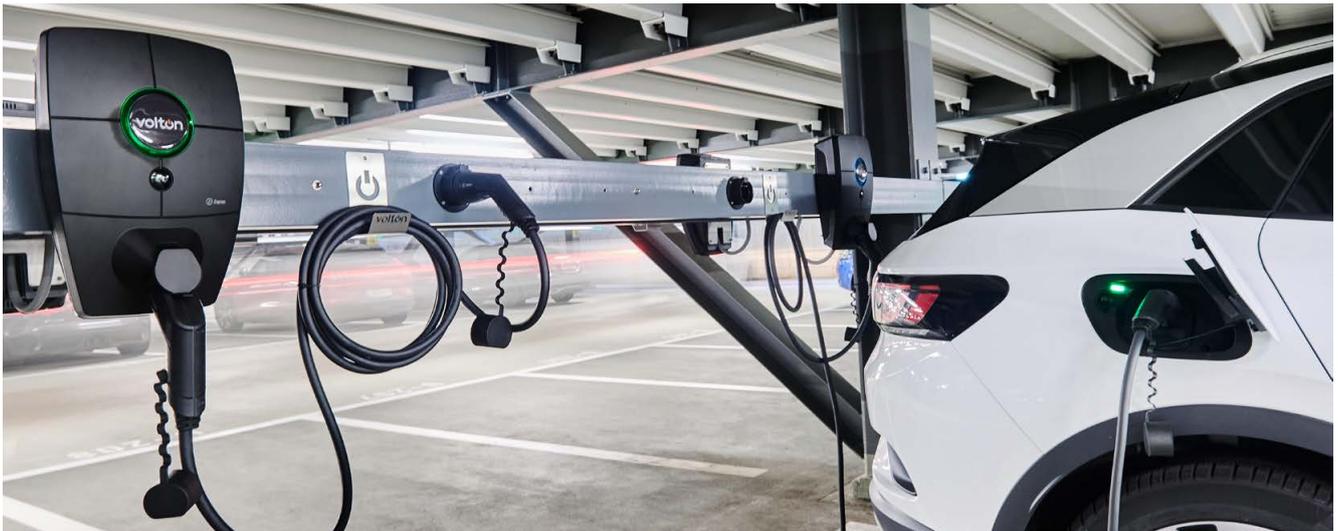
Um ihre Vision umzusetzen, hat AMAG im Herbst 2022 Helion akquiriert, Pionierin und Marktführerin in der Planung, Installation und Wartung von dezentralen Energiekomponenten wie Photovoltaik, E-Ladestationen und Wärmepumpen.



**Michael Weber**

Director, Mitglied Executive Management Team, Helbling Business Advisors, Zürich, Schweiz

Helbling Business Advisors führte die Commercial Due Diligence unter der Leitung von Michael Weber mit einem interdisziplinären Team aus verschiedenen Unternehmensbereichen durch: Strategie, Organisation & Markt, Corporate Finance und Operations & Technology. Damit konnte ein ganzheitliches Bild bei der Commercial Due Diligence sichergestellt werden. Helbling möchte einen bedeutsamen Beitrag für eine lebenswerte Zukunft leisten. Unter diesem Leitbild arbeitete das Helbling-Team mit vollem Engagement und eng mit dem Kundenteam daran, die Realisierung der nachhaltigen Ambitionen von AMAG sicherzustellen.



### «The best of both worlds» – nachhaltige Mobilität und Energie finden zusammen

Um eine solch ambitionierte Transaktion erfolgreich zu realisieren, bedarf es einer sorgfältigen Planung und einer umfassenden Projektorganisation – ergänzt mit passenden Partnern. AMAG vertraute auf Helbling, um eine Commercial Due Diligence durchzuführen und Unterstützung im Kaufprozess zu erhalten.

In enger Kooperation mit dem AMAG-Projektteam und Schlüsselpersonen in verschiedenen Funktionen hat Helbling die Marktchancen abgeschätzt, den Kundennutzen eines integrierten Angebotes abgeklärt, den Business Case des Verkäufers kritisch geprüft und mögliche Risiken im Geschäft von Helion identifiziert.

Darüber hinaus hat Helbling bei der Erarbeitung des integrierten Käufer-Businessplans mitgewirkt, die Formulierung des Investitionsantrages zuhanden des AMAG-Verwaltungsrates in enger Abstimmung unterstützt und erste Konzepte zu einer möglichen Integration erarbeitet. Mit Erfolg: Das Kaufangebot wurde vom Verkäufer akzeptiert und die Transaktion mit der Vertragsunterzeichnung im September 2022 beschlossen und per November 2022 vollzogen.

### Auf die Akquisition folgt die Integration

Die Integration von Helion in die neu geschaffene Einheit «AMAG Energy & Mobility» wurde gemäss einem umfassenden und eng geplanten Vorgehen umgesetzt. Helion sollte dabei die für ein Wachstumsunternehmen notwendigen unternehmerischen Freiheiten bewahren. Wir durften auch hier in enger Zusammenarbeit mit AMAG-Schlüsselpersonen die Integration konzipieren.

### Ergebnis / Erfolge

Die Transaktion wurde erfolgreich innerhalb des vorgesehenen Zeitplans und zum anvisierten Kaufpreis abgeschlossen. Die Integration haben sämtliche involvierten Parteien in kürzester Zeit vollzogen, womit sie den Grundstein für den reibungslosen Aufbau von «AMAG Energy & Mobility» gelegt haben.

«Das Team von Helbling hat uns bei der erfolgreichen Übernahme von Helion bestens beraten und unterstützt.»

**Martin Everts**

Managing Director AMAG Energy & Mobility  
Mitglied Geschäftsleitung AMAG Group

## ESGE AG

### BAMIX® Cordless mit Ladestation

ESGE brachte 1954 den ersten Stabmixer «Bamix» auf den Markt und hat seitdem einen festen Platz in Schweizer Küchen. Bamix-Geräte sind dank ihrer hohen Qualität und ausserordentlichen Lebensdauer besonders nachhaltig. Um mehr Convenience zu bieten, will ESGE mit einem kabellosen Modell die Erfolgsgeschichte weiterschreiben.

#### Projektinformation

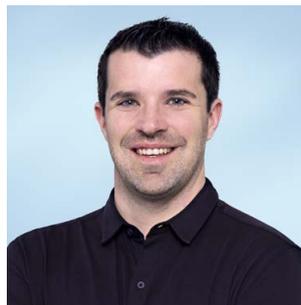
Die Aufgabe war, einen Akku-Stabmixer zu entwickeln, der dieselbe Leistung wie ein netzbetriebenes Modell mit 200 W bietet. Eine passende Schnellladestation sollte für mehr Benutzerfreundlichkeit und Mobilität sorgen. Ein modernes Design mit hohem Wiedererkennungswert war ebenso Ziel, wie die bewährte Qualität und Langlebigkeit. Helbling hat sich von der Konzeptphase bis zur Realisierung der Serie für diese Vision eingesetzt.

#### Leistungen

Helbling hat folgende Entwicklungsaufgaben übernommen: Simulation des Antriebsstranges, Entwicklung einer kosteneffizienten Elektronik mit Hallsensor basierter BLDC-Ansteuerung, Designstudien für Gerät und Ladestation, werkzeuggerechte Ausarbeitung von Stabmixer und Ladestation, Integration von Elektronik und Akkuzellen in das favorisierte Produktdesign sowie Begleitung der Zulassung.

#### Ergebnis/Erfolge

Der neue «Zauberstab» bietet eine Gewichtsersparnis von 300 g im Vergleich zur netzbetriebenen Variante und eine Laufzeit von über 20 Minuten pro Akku-Ladung. Trotz des kompakten Gerätevolumens übertrifft er die Leistung der Konkurrenzgeräte am Markt.



**Michael Pulfer**  
Senior Projektleiter,  
Helbling Technik, Wil, Schweiz

Ein kleines, kompetentes Helbling Team mit jahrelanger Erfahrung im Bereich akku-betriebener Elektrowerkzeuge konnte den Antriebsstrang massgeschneidert für die Anwendung miniaturisieren. Trotz zusätzlichem Akku wurde der BAMIX Cordless nicht grösser und der Antrieb besitzt dieselbe Leistung wie die kabelbetriebene Version. Durch die enge Zusammenarbeit mit den Helbling internen Industriedesignern konnten die Bedürfnisse von ESGE sowie die technischen Anforderungen optimal kombiniert werden. Das Projekt wurde von der Konzeption bis zur Serienbetreuung von Helbling durchgeführt.



«Vielen Dank für die sehr tolle und nach vorne orientierte Zusammenarbeit, das gemeinsame Wegräumen der Kieselsteine und die Kreativität in der Lösungssuche.»

**Marcel Buff**  
Projektleiter/COO, ESGE AG

## Gemeinde und Verkehrsbetriebe Davos

### Elektromobilitätskonzept

Davos verfolgt das Ziel, bis 2030 als erster Ferienort der Schweiz klimaneutral zu werden. Das von Helbling erarbeitete Elektromobilitätskonzept liefert dafür konkrete Handlungsempfehlungen basierend auf einer technoökonomischen Evaluation.

### Projektinformation

Ausgehend von einer Erhebung der Betriebsdaten hat Helbling den Energiebedarf des Fahrzeugparks der Gemeinde und Verkehrsbetriebe eruiert. Dabei wurden über 80 Fahrzeuge mit rund 750'000 Jahreskilometern berücksichtigt, aufgeteilt auf Busse, Kommunal- und Spezialfahrzeuge. Besonderes Augenmerk galt den saisonalen Schwankungen, sowohl in Bezug auf das Klima als auch auf die Zahl in Davos residierender Personen.

### Leistungen

Helbling hat erstens aufgezeigt, dass batterieelektrische Fahrzeuge (im Vergleich zu mit Wasserstoff oder biologischen, synthetischen bzw. konventionellen Brennstoffen betriebenen Fahrzeugen) langfristig sowohl finanziell als auch emissionstechnisch für Davos die beste Lösung darstellen. Zweitens hat das Projektteam einen konkreten Plan für die sukzessive Substituierung der Fahrzeugflotten ausgearbeitet.

### Ergebnis/Erfolge

Das Elektromobilitätskonzept wusste auch die politischen Entscheidungsträger zu überzeugen und wurde vom Kleinen Landrat übernommen. So ist künftig bei der Anschaffung von Fahrzeugen ein batterieelektrisches Antriebssystem zu wählen.

«Durch offenen und konstruktiven Austausch im Projektteam konnten nachhaltige und praktikable Flottenszenarien erarbeitet werden.»

**Simon Müller**  
Teamleiter Kraftfahrzeugtechnik,  
Helbling Technik, Aarau, Schweiz



**Thomas Bütler**  
Senior Engineer,  
Team Kraftfahrzeugtechnik,  
Helbling Technik, Aarau, Schweiz

Das multidisziplinäre Helbling-Team, bestehend aus Umwelt-, Energie-, Fahrzeug- und Maschinenbauingenieuren, sorgte für eine ganzheitliche Betrachtung der Ausgangslage und eine fachlich fundierte Ausarbeitung des Konzepts. Kundenseitig vorhandenes Domänenwissen und Interesse an der Sache führten zu einem sowohl technisch als auch menschlich bereichernden Projekterlebnis, in welchem sich der rechtzeitige Einbezug der lokalen Politiker als wertvoll für den angestrebten Umsetzungserfolg erwies.



## Nestlé System Technology Center

### NESCAFÉ Dolce Gusto NEO, die nächste Generation des «Coffee Shop at Home»-Erlebnisses

Gemeinsam mit Nestlé hat Helbling eine neue Kaffeemaschinentechnologie entwickelt, die mit kompostierbaren Kapseln arbeitet, beste Kaffequalität gewährleistet und dies mit einer nachhaltigen Kapsel.

#### Projektinformation

Das System kombiniert die hohe Qualität von Kaffee und Maschine, Spitzentechnologie und Nachhaltigkeit. Die papierbasierten Kapseln sind in verschiedenen Grössen erhältlich und mit einem dünnen, kompostierbaren Biopolymer beschichtet. Sie sind kompostierbar und benötigen weniger Verpackung als herkömmliche Kapseln. Die Maschine erkennt automatisch den Pod-Typ und passt die Brühparameter daran an.

#### Leistungen

Nestlé beauftragte Helbling mit der Evaluation einiger Konzepte sowie mit der Entwicklung und Industrialisierung des Systems. Aufgrund der hohen Extraktionskräfte und der Notwendigkeit, die Grösse der Brüheinheit an verschiedene Kapseln anzupassen, musste das Team kosteneffiziente und robuste Lösungen finden, die den hohen Ansprüchen an die Benutzerfreundlichkeit und das Industriedesign gerecht werden.

#### Ergebnis / Erfolge

Die Markteinführung des NESCAFÉ Dolce Gusto NEO Systems fand wie geplant im November 2022 statt. Das innovative System wird einen neuen Standard für nachhaltige Kaffeekapselsysteme setzen.



**Anders Vestreli**

MSc Maschinenbau,  
Leiter Entwicklung Food &  
Beverage Systems,  
Helbling Technik, Wil, Schweiz

In wenigen Jahren entwickelte das Helbling-Ingenieurteam das System vom Konzept bis zur Massenproduktionstauglichkeit. Das Helbling-Team bestand aus maximal neun Ingenieuren und Experten aus den Bereichen Systeme, Mechanik, Optik, Simulationen und Tests sowie einem Projektleiter. Nach einem strikten Projektplan entwickelte das Team mit grossem Einsatz diese neue Systemplattform und Maschine innerhalb des vorgegebenen Projektbudgets und ohne Verzögerungen oder Kompromisse bei der Maschinenqualität, den Maschinenfunktionen oder dem Industriedesign.



«NESCAFÉ Dolce Gusto NEO schafft die perfekte Kombination aus grossartigem Kaffeegenuss, neuem Kaffeesystem und Verpackung in einem.»

**David Rennie**

Head of Nestlé Coffee Brands

## Synheliion AG

### Nachhaltige Solartreibstoffe für eine CO<sub>2</sub>-neutrale Mobilität

Synheliion produziert Solartreibstoffe, um CO<sub>2</sub>-neutrale Mobilität zu ermöglichen. Die nachhaltigen CO<sub>2</sub>-neutralen Solartreibstoffe sind mit der weltweit bestehenden Treibstoffinfrastruktur kompatibel und können fossile Brennstoffe direkt ersetzen.

### Projektinformation

Synheliion hat eine einzigartige Technologie zur Herstellung von nachhaltigen Solartreibstoffen entwickelt. In diesem Projekt wurden die Kernkomponenten (Heliostaten, Solar Receiver und Reaktor) miteinander gekoppelt, um Synthesegas im industriellen Massstab zu erzeugen. Synthesegas ist ein Vorprodukt von flüssigen Treibstoffen.

### Leistungen

- Anlagensteuerung (Hardware und Software)
- Unterstützung bei der Konzipierung von mechanischen Systemkomponenten
- Unterstützung bei der Risikoanalyse und beim Erstellen von Sicherheitskonzepten
- Unterstützung beim Projektmanagement (Konzeptentwicklung bis Inbetriebnahme)
- Unterstützung bei der Inbetriebnahme vor Ort in Jülich, Deutschland

### Ergebnis / Erfolge

Synheliion hat 2022 seine Technologie erfolgreich gekoppelt und in Betrieb genommen und hat somit als erstes Unternehmen weltweit solares Synthesegas – ein Vorprodukt von flüssigen Treibstoffen – im industriellen Massstab mit Solarwärme hergestellt.

«Als Kunde sind wir dankbar für die wertvolle und konstruktive Zusammenarbeit mit Helbling. Es war eine intensive und sehr spannende Zeit, in der wir uns stets auf Helbling verlassen konnten.»

Philipp Good  
CTO, Synheliion



Franck Robin  
Senior Projektleiter,  
Helbling Technik, Zürich, Schweiz

Das Projektteam setzte sich hauptsächlich aus Maschinen- und Prozessingenieuren, Konstrukteuren und Technikern von Synheliion sowie Steuerungsspezialisten und Maschineningenieuren von Helbling zusammen. Die Lösungen für Hardware und Software der umfangreichen Steuerung wurden im engen Austausch spezifiziert und von Helbling von Grund auf entwickelt. Ebenso übernahm Helbling das Assemblieren der Steuerungskomponenten und unterstützte die Inbetriebnahme der Anlage vor Ort. Die Zusammenarbeit der Projektteams von Helbling und Synheliion war stets partnerschaftlich, zielgerichtet und vertrauensvoll.



## Mibelle Group

### Erarbeitung R&D-Funktionalstrategie und Organisationsentwicklung

Die Mibelle Group – das innovationsstarke und international erfolgreiche Unternehmen der Migros-Gruppe – ist in den Bereichen Personal Care & Beauty, Home Care und Nutrition tätig. Helbling begleitete die Mibelle Group bei der Erarbeitung der R&D-Strategie.

### Projektinformation

Die Mibelle Group setzte sich 2022 zum Ziel, eine umsetzungsorientierte Funktionalstrategie für den Bereich «Research & Development» zu erarbeiten. Die Innovationskraft soll als entscheidender Wettbewerbsvorteil weiter gestärkt werden, um langfristig einen wertvollen Kundennutzen für die unterschiedlichen Zielgruppen und die internationalen Märkte mit den verschiedenen Verkaufskanälen bieten zu können.

### Leistungen

Das Team «Research & Development» erarbeitete eine Strategie, um die Bedürfnisse der internen Geschäftseinheiten und ihrer Kunden bestmöglich zu erfüllen, bei gleichzeitiger Beherrschung von zunehmender Komplexität, Ressourceneffizienz und der Realisierung von Synergien. Zur Befähigung der Organisation wurde das organisatorische Operating Model strategieunterstützend ausgestaltet und das Talent Management entsprechend ausgerichtet.

### Ergebnis/Erfolge

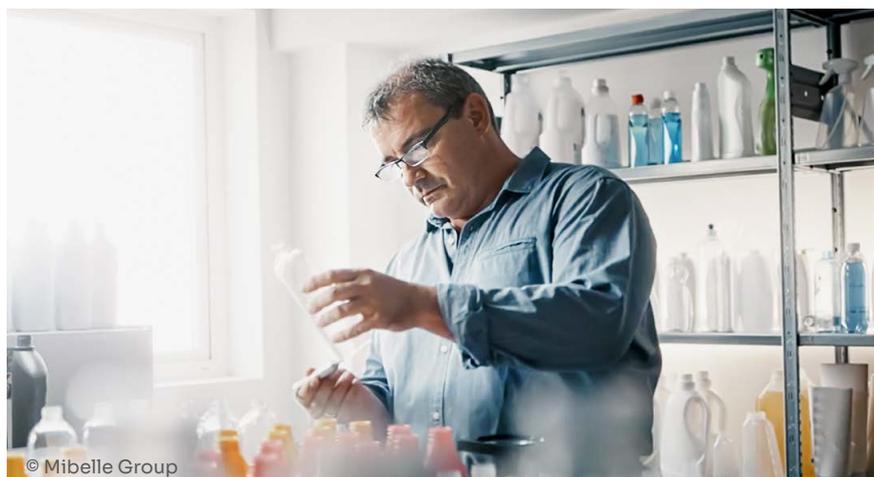
Die erarbeitete Funktionalstrategie wurde von der Geschäftsleitung verabschiedet und die Organisation entsprechend weiterentwickelt. Der dazu erstellte Umsetzungsplan gewährleistet eine zielgerichtete Implementierung der Strategie.



**Stefan Baldenweg**

Mitglied der Geschäftsleitung,  
Helbling Business Advisors,  
Zürich, Schweiz

Die Projektergebnisse sind das Resultat einer engen Zusammenarbeit zwischen der Mibelle Group, M-Industry und Helbling. Das Team «Research & Development» ist geprägt von Pioniergeist und seine wertgeschätzten Kompetenzen bilden die zentralen Erfolgsstützen der Mibelle Group. Unter Einbezug von Schlüsselpersonen aus allen Unternehmensbereichen wurden die Erfolgspotenziale gemeinsam aktiviert. Seitens Helbling Business Advisors durfte das Team Strategie, Organisation & Markt die Mibelle Group beim Projekt mit vollem Engagement begleiten.



© Mibelle Group

«Die Zusammenarbeit mit Helbling war geprägt von Offenheit, Respekt und Vertrauen sowie – ganz wichtig – dem Austausch auf Augenhöhe.»

**Bernd Söllner**

Mibelle Group, Head of R&D/  
Leiter Forschung und Entwicklung

## Entsorgung + Recycling Zürich

### Rückbau Kehrrechtverwertungsanlage / Neubau Energiezentrale Josefstrasse

Nach über hundert Betriebsjahren wurde die Kehrrechtverwertungsanlage an der Josefstrasse in Zürich 2021 stillgelegt. Damit die Stadt ihre Versorgungspflicht mit Fernwärme weiterhin erfüllen kann und um weitere Quartiere an die Fernwärme anzuschliessen, werden eine Verbindungsleitung und eine neue Energiezentrale benötigt.

### Projektinformation

Das Projekt umfasst den unter- und oberirdischen Rückbau der nicht mehr gebrauchten Gebäudeteile der Kehrrechtverwertungsanlage und den gleichzeitigen Neubau aller für die Energiezentrale notwendigen Gebäudeteile und Anlagen (Kesselanlagen Gas/Öl, Pumpen, Behälter etc.) sowie die neue Umgebungsgestaltung. Während des ganzen Bauablaufs darf der Betrieb der Fernwärmanlagen nicht unterbrochen werden. Die neue Anlage wird bis Ende 2023 fertiggestellt.

### Leistungen

Helbling vertritt und berät die Stadt Zürich in allen Baufragen und nimmt als Oberbauleitung die übergeordnete Baustellenführung wahr. Ausserdem unterstützt Helbling die Stadt beim Aufbau und der Führung des Projekt- und Vertragscontrollings und beim Reporting zu Projektstand, Terminen, Kosten und Risiken. Weitere Aufgaben beinhalten die Beschaffung, Beauftragung und Führung der Auftragnehmer (Planer und Unternehmer) und die Koordination von Planern, Behörden und Dritten.

### Ergebnis / Erfolge

Bis 2040 will die Stadt Zürich bei der Fernwärmeproduktion vollständig auf fossile Energie verzichten. Das vorliegende Projekt ist ein massgebender Beitrag zur Erreichung dieses Ziels. Zurzeit bewegt sich das Projekt im vorgegebenen Termin- und Kostenrahmen.

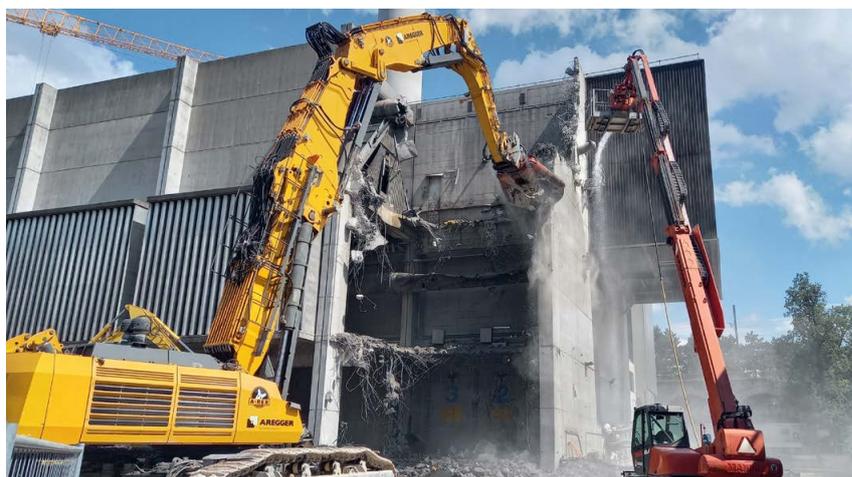
«Als ERZ-Projektteam ist die Erfahrung, die Fachkompetenz und das grosse Netzwerk von Helbling bei der Bauherrenvertretung von grossem Wert.»

**Dr. Bernhard Dettwiler**  
Projektleiter Grossprojekte ERZ



**Cornel Grad**  
Competence Manager,  
Helbling Beratung + Bauplanung,  
Zürich, Schweiz

Cornel Grad betreut als verantwortlicher Bauherrenvertreter das Mandat grossmehrerheitlich alleine. Punktuell wird er fachlich unterstützt durch Mitarbeitende des Teams «Bauherrendienstleistungen Tiefbau».



## Gemeinde Rüschnikon

### Kranich – Seewasserverbund Rüschnikon

Die Gemeinde Rüschnikon hat sich auf Basis des Energieplans das Ziel gesetzt, einen Seewasserverbund zu realisieren. Unter anderem macht die unmittelbare Nähe zum See eine Seewassernutzung im Vergleich zu alternativen Energieträgern wie Holz sinnvoll.

### Projektinformation

Der Seewasserverbund ermöglicht eine nachhaltige Energieversorgung und entspricht der kantonalen und eidgenössischen Energiestrategie. Der Seewasserverbund leistet einerseits einen bedeutenden Beitrag zur Reduktion der Treibhausgasemissionen und Erhöhung der Erneuerbarkeit. Andererseits schafft der Seewasserverbund eine wirtschaftlich attraktive Energieversorgung wie auch eine höhere Preisstabilität aufgrund grösserer Unabhängigkeit der Energieversorgung von Öl und Gas.

### Leistungen

Helbling Beratung + Bauplanung unterstützt den Energieausschuss der Gemeinde Rüschnikon auf Bauherrnseite mit der Ausarbeitung des Projekts im Hinblick auf die technische Machbarkeit, die Wirtschaftlichkeit und die Bewilligungsfähigkeit sowie bei der Standortsuche für die Seezentrale und erarbeitete die Varianten des Investitions- und Betreibermodells. Zusammen mit dem Gemeinderat Rüschnikon konnten die nächsten Schritte zur Umsetzung des Energieverbundes eingeleitet werden.

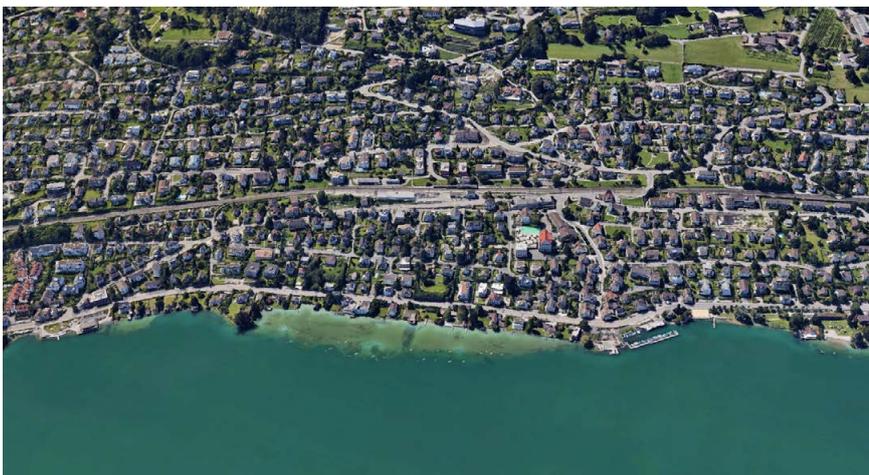
### Ergebnis/Erfolge

Die technische Machbarkeit, die Wirtschaftlichkeit wie auch die Bewilligungsfähigkeit für den Seewasserverbund wurden phasengerecht bestätigt und die nächsten Schritte bezüglich des Investitions- und Betreibermodells wurden definiert.



Dr. Christian Bürgin  
Competence Manager,  
Helbling Beratung + Bauplanung,  
Zürich, Schweiz

Das operative Projektteam besteht aus dem Energieausschuss der Gemeinde Rüschnikon und den Bauherrenberatern von Seiten Helbling. Der Energieausschuss umfasst die breit abgestützte Kompetenz von Vertretern des Gemeinderats Rüschnikon, des Abteilungsleiters Infrastruktur und Sicherheit und des Energiecoachs der Gemeinde. Die Projektsteuerung liegt in der Hand des Gemeinderats Rüschnikon. Die Kompetenz des Energieausschusses wurde im Projekt ergänzt durch das Wissen und die Erfahrung zu Seewasserverbundprojekten der Firma Helbling Beratung + Bauplanung AG.



«Die Firma Helbling hat zur Zielerreichung dieses komplexen Projektes die richtigen Schritte eingeleitet und die notwendigen Entscheidungsgrundlagen phasengerecht erarbeitet.»

Dr. Urs Keim  
Gemeinderat Rüschnikon

## Forschungsprojekt DeepWood

### Disruptives Engineering für den industrialisierten Holzbau

Nachhaltiges Bauen beginnt in der Planung: Wie im Holzbau eine echtzeitbasierte, unternehmensübergreifende Kollaboration gelingt, erforschten wir im Innosuisse Projekt «Disruptive Evolving Engineering & Planning in Wood» – DeepWood.

### Projektinformation

Das 2020 lancierte Innosuisse-Projekt explorierte einen neuen Ansatz im vorgefertigten Holzbau. Es untersuchte, wie sich die Zusammenarbeit in Design und Planung auf einer gemeinsamen Plattform organisieren lässt. Ansätze dafür wurden im Rahmen zweier Living Labs entwickelt: Im Mehrfamilienhaus BMW15 in Thun, welches ohne Heizung und Klimaanlage auskommt, und mit einem modellhaften Holzgebäude.

### Leistungen

Helbling begleitete das Projekt als Digitalisierungsspezialistin während zweier Jahre mit Beratung, Schulung und Support. Durch die Verwendung kollaborativer Prozesse und komponentenbasierter Designansätze können Entwicklungsloops automatisiert werden, was dem Projektteam ermöglicht, ökologische und ökonomische Aspekte zu optimieren. Wir unterstützen Hochschulen und Industrie mit dem zielgerichteten Einsatz unserer modernen Entwicklungsplattform.

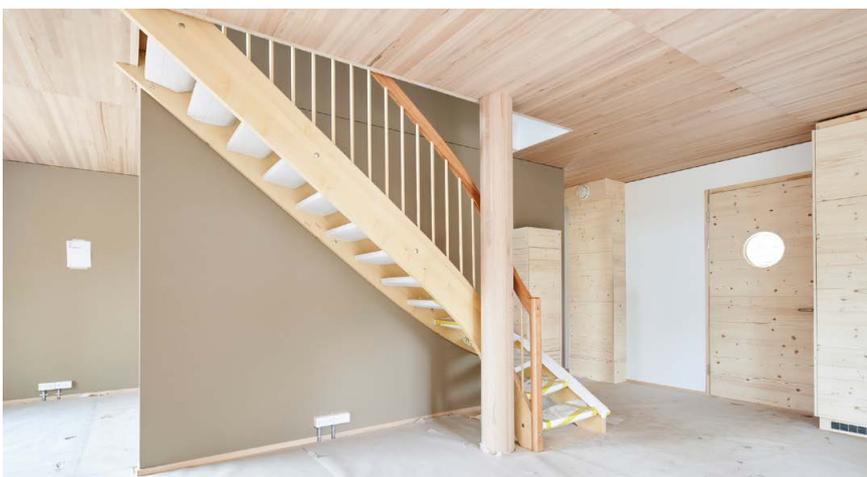
### Ergebnis/Erfolge

Das Projekt erwies sich als grosser Erfolg durch eine modellbasierte Kollaboration abseits bisheriger Routinen. Das Ergebnis ist eine holzbaugerechte, disruptive Prozessstruktur für komponentenbasiertes Design auf der **3DEXPERIENCE** Plattform.



**Rino Kaufmann**  
Consultant,  
Helbling PLM Solutions,  
Zürich, Schweiz

Die Forschungsarbeit im multidisziplinären Team aus Architekten, Holz-, Maschinen- und Bauingenieuren führte zu einem spannenden Culture-Clash, der beispielhaft die Herausforderungen in der Zusammenarbeit und die Abhängigkeiten zwischen den Disziplinen aufzeigte. Dem Projektteam, bestehend aus Mitarbeitenden der Hochschule Luzern, der Berner Fachhochschule sowie den Partnern Timbatec, Dassault Systèmes, Stuberholz und Helbling, gelang der gewünschte Wissenstransfer im Rahmen der beiden Living Labs. Das Projekt zeigte aber auch weiteren Forschungsbedarf und die Notwendigkeit eines Umdenkens in der Planung.



«Planungsprozesse im Holzbau neu zu denken ist das Gebot der Stunde für das nachhaltige Bauen der Zukunft im Sinne der SDGs.»

**Dr. Sonja Geier**  
Projektleiterin Forschungsprojekt  
«DeepWood», Hochschule Luzern



## Helbling Technik

### Innovation, together we do it

Wir sind unabhängiger Partner für Innovations- und R&D-Dienstleistungen und unterstützen unsere Kunden umfassend, um in enger Zusammenarbeit mit ihnen strategischen Wettbewerbsvorteil und unternehmerischen Mehrwert zu erzielen – von der Ideenfindung über die Verifizierung der Technologie und des Designs bis hin zum marktreifen Produkt.

#### Branchen

- Haus-, Büro- & Gastronomiegeräte
- Produktionsmaschinen & Automatisierungssysteme
- Industrielle Geräte & Werkzeuge
- Medizintechnik
- Diagnostik- & Laborsysteme
- Transport & Mobilität
- Energie & Intelligente Infrastruktur

#### Technologien

- Mechatronik & Robotik
- Optische Systeme
- Mikrotechnologien
- Software Engineering & Informationstechnologien
- Scientific Informatics
- Berechnung & Simulation
- Werksplanung & Produktionsoptimierung
- Embedded Software & Elektronik

#### Dienstleistungen

- Ideation
  - Produktvision & Scouting
  - Innovations-Vorprojekte
- Technologieentwicklung
  - Vorentwicklung
  - Lösungssuche, Modellierung & Simulation, Machbarkeitsnachweis
- Produktentwicklung
  - Projektmanagement
  - Ideenfindung & Konzeption
  - Detailentwicklung
  - Industrie- & UX-Design
  - Softwareentwicklung
  - Technisches Risikomanagement
- Industrialisierung
  - Experimentelle Überprüfung, Erprobung & Leistungsnachweis
  - Design Transfer
  - Design Verification

Die Nachfrage nach Innovation bleibt weltweit unverändert hoch. Technologischer Fortschritt, Digitalisierung, Regularien, Kostendruck, der strategische Umgang mit globalen Lieferkettenproblemen sowie gesellschaftliche und regulatorische Erwartungen an die Nachhaltigkeit erhöhen die Anforderungen an Produkte. Mit unserem Geschäftsmodell und unserer langjährigen Erfahrung im Aufbau und in der Pflege erfolgreicher Partnerschaften – auch über geografische Distanz – sind wir bestens aufgestellt, um den hohen Erwartungen unserer Kunden gerecht zu werden: An neun Standorten in der Schweiz, Deutschland, USA, China und neu Polen arbeiten 51 spezialisierte, unternehmerische Entwicklungsteams im Leistungsverbund und mit professioneller Design- und Laborinfrastruktur. Der generelle Fachkräftemangel macht uns am Markt zusätzlich attraktiv. Unsere Motivation sind spannende Technologien, erfolgreiche Produkte, zufriedene Kunden und Mitarbeitende, welche sich mit Spass bei der Arbeit verwirklichen. Dabei setzen wir auf Innovationskraft, Umsetzungsstärke, Zuverlässigkeit und Verschwiegenheit. Unsere bewährten Entwicklungs- und Projektmanagementmethoden setzen wir ein, um Leistung, Termine und Kosteneinhaltung gleichermaßen als höchsten unternehmerischen Wert in unseren Kundenprojekten sicherzustellen.



## Helbling Business Advisors

Unternehmensberatung für nachhaltige Zukunftsgestaltung – umgesetzt.

Wir beraten Industrieunternehmen bei existenziellen strategischen, operativen und finanziellen Weichenstellungen. Mit unseren hochengagierten Professionals und industriellem Fokus erarbeiten wir mit Ihrem Team nachhaltige Zukunftslösungen für mehr Wachstum, Ertrag und Wettbewerbsfähigkeit. Gemeinsam führen wir die Umsetzung zum Erfolg.

### Dienstleistungen

- Strategie, Organisation & Markt
- Value Chain Management
- Mergers & Acquisitions
- Digital Process Transformation
- Turnaround Management
- Transformation
- Nachhaltigkeit

### Branchen

- Automotive
- Bau, Bauzulieferung & Gebäudeausrüstung
- Chemie
- Consumer Goods & Retail
- Elektronik & Elektrotechnik
- Energie & Intelligente Infrastruktur
- Health Care
- Medizintechnik
- Nahrungsmittel
- Pharma & Biotechnologie
- Transport & Mobilität

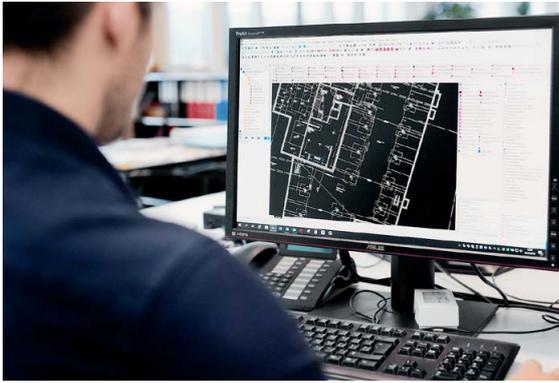
### Strategie | Value Chain Management | Digital Process Transformation

Mit der Neugestaltung von Strategie und Organisation unterstützen wir unsere Kunden bei der Erlangung einer differenzierten Wettbewerbsposition, der Generierung von profitablen Wachstum sowie der Gestaltung nachhaltiger Geschäftsmodelle. Im Bereich Value Chain Management erarbeiten wir Effektivitäts- und Effizienzsteigerungsprogramme entlang der gesamten Wertschöpfungskette. Gleichzeitig optimieren wir den Ressourceneinsatz und reduzieren die Schadstoffemissionen. Bei der digitalen Transformation ermöglichen wir an der Schnittstelle zwischen Management und Technologieanbietern die reibungslose Implementierung digitaler End-to-End-Prozesse, von der Produktinnovation bis zur erfolgreichen Auftragsabwicklung. Spezifisch beschäftigt uns hier die Begleitung von SAP S/4 HANA-Transformationen.

### Turnaround Management | M&A

Wir erstellen Konzepte und entwickeln Massnahmen zur finanziellen Gesundung und der strategischen Neuausrichtung unserer Kunden. Mit Hilfe unserer konsequenten Umsetzungsbegleitung stellen wir deren Überleben sicher. Unsere M&A-Experten verbinden Erfahrung, Industrierwissen und Kreativität und begleiten unsere Kunden auf ihrem Weg zu erfolgreichen Transaktionen. Als Gründungsmitglied von Corporate Finance International haben wir eine globale Reichweite und Zugriff auf Investoren aus der ganzen Welt.





## Helbling Beratung + Bauplanung

Ihr Partner für Immobilien-, Industrie- und Infrastrukturprojekte

Im Jahr 2022 konnte die Helbling Beratung + Bauplanung verschiedene neue Projekte akquirieren. Auch der Zusammenhang innerhalb der Firma konnte gestärkt werden. Und zum 50-Jahr-Jubiläum des Unternehmensbereiches fand ein filmreifer Mitarbeitenden-Ausflug statt.

### Dienstleistungen & Branchen

- Energiekonzepte für Immobilien- & Industriekunden
- Gebäudetechnik, Generalplanung, BIM-Koordination für Immobilien- & Industriekunden
- Masterplan / Machbarkeitsstudie, Markt- und Standortanalyse, Architekturwettbewerb & Studienauftrag für Immobilien- & Industriekunden
- Projektleitung Bauherr, Bauherrenvertretung, Nutzer- und Betreibervertretung in Linienfunktion für Immobilien-, Industrie- & Infrastrukturkunden
- Bauherrenberatung, Bauherrenunterstützung, BIM-Beratung, Studien, Gutachten und Richtlinien in Stabsfunktion für Immobilien- & Infrastrukturkunden
- Zustandsanalyse / Technical Due Diligence für Immobilien- & Industriekunden

Helbling Beratung + Bauplanung leitet für öffentliche und private Bauherren und Institutionen herausfordernde Projekte von der ersten Idee bis zur schlüsselfertigen Übergabe. Dies im Bereich der Bauherrenberatung/-vertretung bei Immobilien-, Infrastruktur- und Verkehrsprojekten sowie in der Gebäudetechnikplanung.

Die Firma vereint Studienabgängerinnen und -abgänger sowie Fachleute der unterschiedlichen Disziplinen unter einem Dach. Ob Menschen aus der Architektur, der Gebäudetechnik, des Bauingenieur- oder des Umweltingenieurwesens – sie alle arbeiten interdisziplinär zusammen und können auch kurzfristig auf stets ändernde Kundenbedürfnisse reagieren.

So gesehen sind alle Teams «fit for change», wobei auch aktuelle Themen wie die Digitalisierung, Nachhaltigkeit und die Energiesituation in die Beratung und Planung mit aufgenommen werden. Auch im Jahr 2022 wurden vereinzelte Projekte der sich stets wandelnden geopolitischen Lage angepasst. Umso wichtiger ist es in solchen Fällen, nicht den Kundenkontakt zu verlieren und bereit für eine Projektveränderung zu sein. Helbling Beratung + Bauplanung agiert als unabhängig tätiges Unternehmen am Markt. Dies sichert der Kundschaft eine maximale Objektivität, uneingeschränkte Ausrichtung auf ihre Bedürfnisse und eine totale Handlungsfreiheit. Alle Dienstleistungen werden mit einer partnerschaftlichen Grundhaltung ausgeführt.



## Helbling PLM Solutions

### Ihr Partner für den digitalen Innovationsprozess

Innovation durch digitale funktionsübergreifende Zusammenarbeit im Unternehmen:  
Wir bieten unseren Kunden Beratungs-, Implementations- und Integrationsdienstleistungen an und können dabei auf das breite und fundierte Wissen unserer Mitarbeitenden zurückgreifen.

#### PLM Consulting

- Project Management
- Projektcoaching
- Assessment, Audit
- Organisationsberatung
- Prozessanalyse und -architektur
- Methoden / Lösungskonzepte
- IT-Architektur / -Infrastruktur

#### PLM Solutions

Konzeption und Implementation auf Basis der Produkte:

- **3DEXPERIENCE®**-Plattform (on Premise / on Cloud)
- CATIA
- ENOVIA
- SIMULIA
- DELMIA

#### PLM Service

- Schulung
- Support (Hotline, vor Ort)
- Firmenspezifische Zusatzentwicklungen
- Unterstützung der Supportteams beim Kunden

#### Product Lifecycle Management

Wir sind ein führender Anbieter von Dienstleistungen und Softwarelösungen auf dem Gebiet des Product Lifecycle Managements. Unsere Kernkompetenz und unser Fokus ist die Digitalisierung der Prozesse entlang des Produktlebenszyklus. Mit unseren Projekten setzen wir eine funktions- und standortübergreifende, leistungsfähige und nachhaltige Zusammenarbeit von der Produktentwicklung bis zur Fertigung und zum Service um. Unsere Spezialisten konnten im vergangenen Geschäftsjahr entsprechende Lösungen bei namhaften Kunden konzipieren, konfigurieren und in Betrieb nehmen.

Ein Grossteil der Projekte basiert dabei auf der zukunftsweisenden **3DEXPERIENCE®**-Plattform unseres Partners Dassault Systèmes, bei deren Implementation wir eine führende Position einnehmen. Zu unserem Kundenkreis zählen Unternehmen aus unterschiedlichen Branchen wie Hightech, Konsumgüter, Maschinen- und Anlagenbau sowie Luft- und Raumfahrt. Mit vielen von ihnen pflegen wir langjährige Partnerschaften. Die Zusammenarbeit ist geprägt von persönlicher Betreuung und lokaler Präsenz. Dazu gehört neben der Beratung, dem Verkauf und den Lösungsanpassungen vor allem auch der fortlaufende Support im operativen Betrieb.

# Globales Erfahrungsspektrum

## Unsere Standorte



### Schweiz

#### Helbling Holding AG

Hohlstrasse 614  
8048 Zürich  
T +41 44 438 17 11

#### Helbling Technik AG

Schachenallee 29  
5000 Aarau  
T +41 62 836 45 45

#### Helbling Technik Bern AG

Stationsstrasse 12  
Postfach 171  
3097 Liebfeld-Bern  
T +41 31 979 16 11

#### Helbling Technik Wil AG

Hubstrasse 24  
9500 Wil SG  
T +41 71 913 82 11

#### Helbling Technik AG

Hohlstrasse 614  
8048 Zürich  
T +41 44 438 17 01

#### Helbling PLM Solutions

Hohlstrasse 614  
8048 Zürich  
T +41 44 986 39 39

#### Helbling Business Advisors AG

Hohlstrasse 614  
8048 Zürich  
T +41 44 743 84 44

#### Helbling Beratung + Bauplanung AG

Hohlstrasse 614  
8048 Zürich  
T +41 44 438 18 11

### Deutschland

#### Helbling Holding Deutschland GmbH

Leonrodstraße 52  
80636 München  
T +49 89 459 29 250

#### Helbling Technik GmbH

Leonrodstraße 52  
80636 München  
T +49 89 459 29 250

#### Helbling Business Advisors GmbH

Leonrodstraße 52  
80636 München  
T +49 89 459 29 250

#### Helbling Business Advisors GmbH

Königstraße 27  
70173 Stuttgart  
T +49 711 120 46 80

#### Helbling Business Advisors GmbH

Neuer Zollhof 3  
40221 Düsseldorf  
T +49 211 137 07 0

### USA

#### Helbling Precision Engineering Inc.

625 Massachusetts Ave  
Cambridge, MA 02139  
T +1 617 475 1560

#### Helbling Precision Engineering Inc.

600 B Street, Suite 300  
San Diego, CA 92101  
T +1 617 475 1560

### Polen

#### Helbling Technik Polska Sp. z o.o.

Powstańców Śląskich 9  
53332 Wrocław  
T +48 79 217 11 01

### China

#### Helbling Shanghai Representative Office

Room C208-1  
2112 Yanggao mid Rd  
Pudong, Shanghai 200135  
T +86 21 5081 7929